

第三セクター等経営健全化方針

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和元年5月31日
作成担当部署 棚倉町産業振興課

2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社 ルネサンス棚倉
代表者名 代表取締役 湯座 一平
所在地 福島県東白川郡棚倉町大字関口字一本松 43-1
設立年月日 昭和61年12月24日
資本金 50,000千円
【当該地方公共団体の出資額（出資割合）30,000千円（60%）】
業務内容 棚倉町リゾートスポーツプラザ「ルネサンス棚倉」の運営管理

3 経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

平成23年3月11日に発生した東日本大震災、及びそれに伴う原発事故により、東北地方の観光業は大きな影響を受けました。ルネサンス棚倉においても、震災以降、団体客、個人客などの宿泊者数は大幅に減少し経営にも大きな影響を受けております。（別表参照）

このような状況下、平成30年度宿泊人数は23,537人（平成22年度比71.8%）、顧客別では教育旅行が2,309人（平成22年度比31.5%）と大幅に減少し風評被害を受けたまま推移しております。売上高につきましても宿泊者減少等に伴い、平成30年度は、2億7,413万円（平成22年度比71.6%）で、平成22年度から1億866万円減となっています。宿泊者確保のため、団体集客の大きな要素となるエージェント営業の強化やビジネスマン向け宿泊プランなど、新規の宿泊プランで誘客を図っておりますが、宿泊者の落ち込みをカバーするまでには至っておりません。

売上等の減少につきましては、東京電力の損害賠償金の支払いが実施されてきましたが、平成29年8月分から1年分の請求については、現時点においてゼロ回答で支払いなどが無いため、今後も東京電力への交渉を続けていきます。

また、これまでの町からの支援としては、平成23年度に、ルネサンス棚倉が運営資金を金融機関から借入れることに伴い、町が損失補償契約を金融機関と締結するとともに各年度の決算後、経営状況を確認しながら、助言・指導等を行ってきたところです。

（別表）

宿泊者数・売上額比較表

項目	平成22年度 (震災前)	平成28年度	平成29年度	平成30年度
宿泊者数（人）	32,803	18,688	18,680	23,537
売上額（千円）	382,792	230,053	248,101	274,131

4 抜本的改革を含む経営健全化の取組に係る検討

ルネサンス棚倉は、平成2年4月の営業開始以来、町活性化の起爆剤として町民にスポーツ及び健全な保健休養の場を提供するとともに、県内外からの誘客の促進を図り、交流人口の増加による町の活性化に寄与してきました。

今後も引き続き第三セクターで事業を展開するとともに、地域振興・活性化を図る必要不可欠な拠点施設であるため、ルネサンス棚倉の現状と課題の分析を行い、経営改善に努めていきます。

5 抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

ルネサンス棚倉は本町の観光・交流拠点及び地域活性化の中心施設として位置づけられておりますので、平成30年度に策定しました経営改善化計画に基づき、各部門のあり方等を抜本的に見直し、町づくりの拠点施設として、町内はもとより、県内外から多くの誘客に取り組み、交流人口の増加、売上額の増収増益を目指します。

売上高確保だけを目的とした実施ではなく、経営状況に対して、全従業員の危機意識や経営の参画意識を高めて日々の経営に取り組むための意識改革に取り組めます。

町は、平成30年度から当分の間、指定管理料の支払い及び運営資金の貸付を行い、早期に経営体質の強化を図れるよう支援します。財政リスクを抑えるため、定期的に点検・評価を行い、決算後には経営状況の確認や実施事業を改めて評価をし、助言・指導を随時行うこととします。令和5年度には、経常黒字を目標といたします。

6 法人の財務状況

貸借対照表から	項目	金額（千円）		
		平成28年度	平成29年度	平成30年度
	資産総額	303,949	159,035	118,404
	（うち現預金）	265,542	87,241	56,979
	（うち売掛金）	8,249	9,792	8,033
	（うち棚卸資産）	4,347	4,467	4,417
	負債総額	419,000	346,561	289,977
	（うち当該地方公共団体からの借入金）	0	0	40,000
	純資産額	△115,051	△187,526	△171,573

損益計算書から	項目	金額（千円）		
		平成28年度	平成29年度	平成30年度
	売上総利益	194,734	209,680	231,360
	販売費及び一般管理費	334,573	348,459	336,443
	経常損益	△24,803	△72,290	16,138
	当期純損益	△24,988	△72,475	15,953