

経営健全化方針に基づく取組状況（令和6年度）

○法人名：株式会社ルネサンス棚倉

○経営健全化方針を策定した理由：

第三セクター等の経営健全化等に関する指針の債務超過法人に該当したため、策定したものの。

○財政的リスクの状況

	令和4年度 決算	令和5年度 決算	令和6年度 決算	目標達成年度 (令和10年度)
債務超過額 (千円)	278,825	283,807	304,650	0

○主な取組状況

【法人自らによる経営健全化のための具体的な対応】

- ・閑散期、繁忙期の業務量の変動に全スタッフが機動的に運営できる体制を整え、繁忙期においても短期契約社員を雇用せずに安定したローコスト運営にたった。
- ・物価高騰やエネルギー価格高騰対策として、細かな節電対応策や食材等の仕入れの見直し等を行った。
- ・団体向けの Web による営業やYouTube 広告を活用する等、SNS による発信を基本とした販促を行うことで効果的な営業に取り組んだ。
- ・ソフトテニスによる企画大会や硬式テニスのイベントを誘致し、新たな団体客の宿泊確保に努めた。
- ・サービス向上のため令和7年1月よりクアハウスの営業時間を4時間延長し集客を図った。
- ・日帰り宴会利用の予約受け入れを強化し集客を図った。

【地方公共団体による財政的なリスクへの対処のための対応】

- ・毎月1回実施している連絡調整会議において、毎月の目標に対する実績の点検・評価や企画内容等について提案するなど助言等を行った。

○法人の財務状況**(貸借対照表から)**

(単位：千円)

	令和4年度決算	令和5年度決算	令和6年度決算
資産総額	194,210	167,084	111,599
(うち現預金)	131,730	120,723	66,616
(うち売掛金)	15,665	4,651	11,481
(うち棚卸資産)	3,031	2,676	2,313
負債総額	473,035	450,892	416,249
(うち当該地方公共団体からの借入金)	136,000	128,000	116,000
純資産額	△278,825	△283,807	△304,650

(損益計算書から)

(単位：千円)

	令和4年度決算	令和5年度決算	令和6年度決算
売上総利益	163,312	159,200	166,946
販売費及び一般管理費	242,434	221,900	245,211
経常損益	△16,113	△4,797	△20,657
当期純損益	△16,298	△4,982	△20,842